

RAPPORT FINANCIER 2025

VILLE DE
Magog



TABLE DES MATIÈRES

- 3 À propos du rapport financier 2025
- 4 Un rapport financier, c'est quoi?
- 5 Activités de fonctionnement
- 9 Principales variations
- 11 Excédents accumulés et fonds réservés consolidés
- 12 Excédents accumulés non affectés et non consolidés



Charles-Antoine Millette - Butiner sur les fleurs

- 13 Investissements en immobilisations consolidés
- 14 Dette à long terme consolidée
- 15 Évolution de la dette et des actifs consolidés
- 16 Dette à long terme sur les actifs
- 17 Faits saillants

À PROPOS DU RAPPORT FINANCIER 2025

Conformément à la Loi sur les cités et villes, nous présentons un résumé des principaux éléments du rapport financier 2025 de la Ville de Magog.

L'année s'est terminée avec un excédent de 9,2 M\$, incluant les profits d'Hydro-Magog.

Pourquoi avons-nous un excédent?

Certains revenus ont été nettement plus élevés que nos prévisions. Dans un budget municipal, certains revenus sont relativement stables et simples à anticiper. Mais d'autres, comme les droits sur les mutations immobilières, dépendent du marché et peuvent fluctuer considérablement d'une année à l'autre.

Que faisons-nous avec l'excédent?

Cet excédent nous permet d'éviter d'emprunter et de financer directement des projets importants. Il est réinvesti dans la communauté pour améliorer les infrastructures et les services. Concrètement, cela se traduit par des projets qui répondent aux besoins des citoyens et qui appuient le développement de Magog.



M^{me} Nathalie Pelletier
Mairesse



M. Samuel Côté
Président de la Commission
des finances

L'analyse du rapport financier 2025 a été effectuée par l'auditeur externe Raymond Chabot Grant Thornton.

Ce dernier confirme que les états financiers consolidés donnent, dans tous les aspects significatifs :

- Une image fidèle de la situation financière de la Ville de Magog et des organismes partenaires;
- Des résultats de ses activités;
- Des résultats de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette);
- Des résultats de ses flux de trésorerie consolidés.

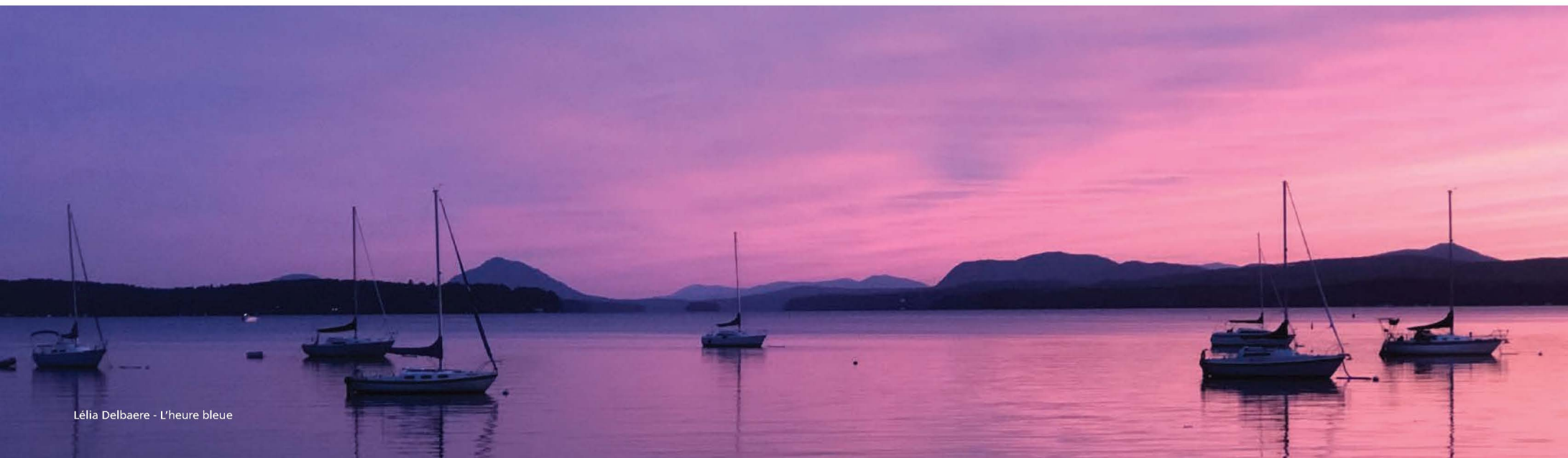
UN RAPPORT FINANCIER, C'EST QUOI?

Il détaille les revenus et les dépenses de la Ville pour une année donnée afin de montrer de quelle façon l'argent public est géré.

En toute transparence, les citoyens peuvent comprendre de quelles façons sont utilisés les revenus municipaux et avoir une vision d'ensemble sur les décisions budgétaires qui sont prises.

Ce document nous indique précisément :

- Les revenus, les dépenses et les excédents de la Ville de Magog pour l'année 2025;
- Les principales variations des revenus entre les sommes budgétées et les sommes réelles perçues;
- Les principales variations des dépenses entre les sommes budgétées et les sommes réelles versées;
- L'évolution de la dette à long terme et des actifs.



ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

Résultats 2025 non consolidés

L'excédent non consolidé enregistré au terme de l'année financière 2025 est de **9 241 300 \$** sur un budget de 113 540 900 \$.

Ce montant représente un écart de 8 % des montants budgétés pour l'année 2025.



Belle promenade au printemps-Adele Blanchette

Catégorie	Ville de Magog	Hydro-Magog	Total	Écart sur le budget total
Revenus	83 726 500 \$	38 285 300 \$	122 011 800 \$	7 %
Charges et affectations	80 069 000 \$	32 701 500 \$	112 770 500 \$	-1 %
Excédent de fonctionnement à des fins fiscales	3 657 500 \$	5 583 800 \$	9 241 300 \$	8 %



Le saviez-vous ?

Les résultats « non consolidés » concernent uniquement les activités financières de la Ville de Magog.

ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT



Le saviez-vous ?

Les résultats « consolidés » incluent les activités financières que la Ville de Magog détient dans les organismes dont elle partage le contrôle avec d'autres municipalités :

- 75 % des résultats de la Régie de police de Memphrémagog;
- 47 % des résultats de la Régie intermunicipale de gestion des déchets solides de la région de Coaticook.

Résultats 2025 consolidés

L'excédent consolidé enregistré au terme de l'année financière 2025 est de **9 411 700 \$**.

Catégorie	Ville de Magog	Part de 75 % dans la RPM*	Part de 47 % dans la RIGDSC**	Total consolidé
Revenus de fonctionnement	122 011 800 \$	1 934 100 \$	412 400 \$	124 358 300 \$
Charges et affectations	112 770 500 \$	1 890 700 \$	285 400 \$	114 946 600 \$
Excédent de fonctionnement à des fins fiscales	9 241 300 \$	43 400 \$	127 000 \$	9 411 700 \$

* Régie de police de Memphrémagog (RPM) ** Régie intermunicipale de gestion des déchets solides de la région de Coaticook (RIGDSC)

ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

Pourquoi des excédents?

L'élaboration de notre budget annuel est basée sur des estimations qui concernent majoritairement les revenus et les dépenses que nous aurons dans une année. Les prévisions budgétaires reliées au budget de fonctionnement demandent d'estimer avec le plus de précision possible nos activités financières, et ce, plusieurs mois à l'avance!

Le palmarès des revenus les plus difficiles à planifier (malgré nos analyses) est le suivant :

1. Droits de mutation
(mieux connus sous le nom « taxe de bienvenue »);
2. Revenus non récurrents
(ventes de terrains, intérêts, subventions);
3. Revenus générés par Hydro-Magog.



ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT Hydro-Magog

La Ville de Magog possède un réseau de production et de distribution d'électricité. Les revenus, les dépenses et les affectations d'Hydro-Magog sont budgétés séparément du budget de la Ville de Magog.

Une partie des bénéfices d'Hydro-Magog est utilisée pour financer le budget de fonctionnement de la Ville de Magog et des investissements en immobilisation.

L'excédent enregistré au terme de l'année financière 2025 d'Hydro-Magog est de **7 881 600 \$**.



Utilisation de l'excédent enregistré d'Hydro-Magog

+ 3 500 000 \$

Utilisés pour financer le budget de fonctionnement et des projets non récurrents de la Ville de Magog.

+ 2 297 800 \$

Ajoutés à la réserve pour immobilisations de la Ville de Magog. Ce montant permet à la Ville de financer des projets sans recourir à l'endettement.

+ 2 083 800 \$

Ajoutés à l'excédent non affecté de la Ville de Magog. Permet de réaliser des projets non priorités ou des imprévus.

PRINCIPALES VARIATIONS

Revenus de fonctionnement

Droits de mutation

Transactions immobilières et revenus générés par les droits de mutation supérieurs aux estimations.

Taxes

L'excédent de taxes semble élevé, mais il représente seulement 1,7 % des taxes perçues.

Intérêts sur emprunts liés à des subventions

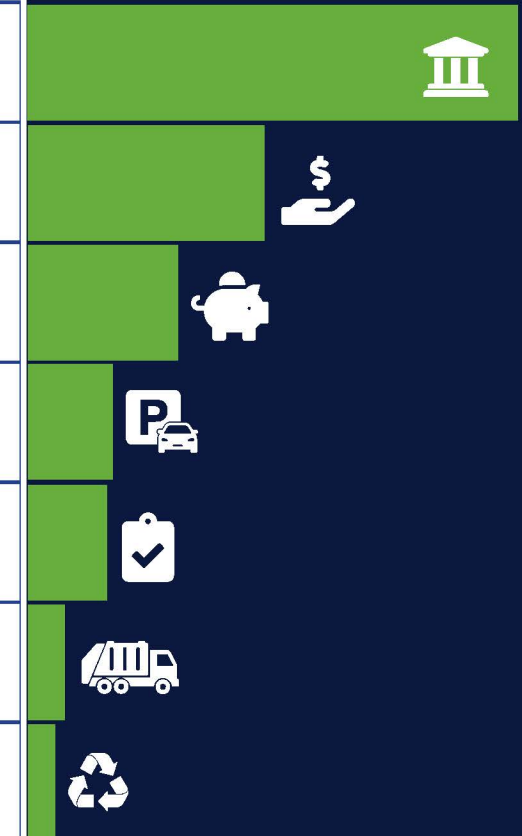
Remboursement par le gouvernement du Québec (capital et intérêts) pour l'emprunt lié à la subvention du projet de détournement des eaux usées du secteur Omerville vers l'usine d'épuration de la rue de Hatley. Le remboursement couvre l'année 2025 (janvier à décembre), alors que la Ville de Magog n'a contracté l'emprunt qu'en octobre 2025.

Principales variations des revenus par rapport au budget

Source de revenus	Variation
Droits de mutation	2 351 200 \$
Taxes	1 021 900 \$
Intérêts sur emprunts liés à des subventions	670 400 \$
Stationnements et constats	354 300 \$
Permis	344 900 \$
Subvention pour la gestion des matières résiduelles	162 700 \$
Ententes intermunicipales pour l'utilisation de l'écocentre	144 800 \$

Revenus réels 2025
122 M\$

Revenus estimés 2025 : 113,5 M\$



PRINCIPALES VARIATIONS

Dépenses de fonctionnement

Loisirs et culture

Dépassement attribuable au projet d'aréna deux glaces qui était projeté sur le site de l'école secondaire de la Ruche. Aucun déficit puisqu'il a été financé par de l'excédent réservé des années antérieures.

Transport

Les coûts de déneigement ont été plus élevés.

Principalement en raison d'un hiver avec beaucoup de précipitations de neige (sel, carburant, contrats, mécaniques, etc.). L'étude d'avant-projet pour la revitalisation de la rue Principale Est a également été réalisée en 2025.

Hygiène du milieu

Dépassement attribuable au démantèlement de l'usine de traitement des eaux usées du secteur Omerville. Aucun déficit puisqu'il a été financé par de l'excédent réservé des années antérieures.

Hydro-Magog

Achat d'électricité à Hydro-Québec supérieur aux estimations. Principalement en raison d'un hiver froid et du nombre croissant de véhicules électriques.

Principales variations des dépenses par rapport au budget

Source de revenus	Économies	Dépassements
Aménagement, urbanisme	387 300 \$	
Frais de financement	203 600 \$	
Administration générale	69 000 \$	
Santé et bien-être	50 400 \$	
Sécurité publique		220 700 \$
Hydro-Magog		396 000 \$
Hygiène du milieu		594 500 \$
Transport		639 300 \$
Loisirs et culture		1 716 300 \$

Dépenses réelles 2025

111,3 M\$

Dépenses estimées 2025 : 108,5 M\$



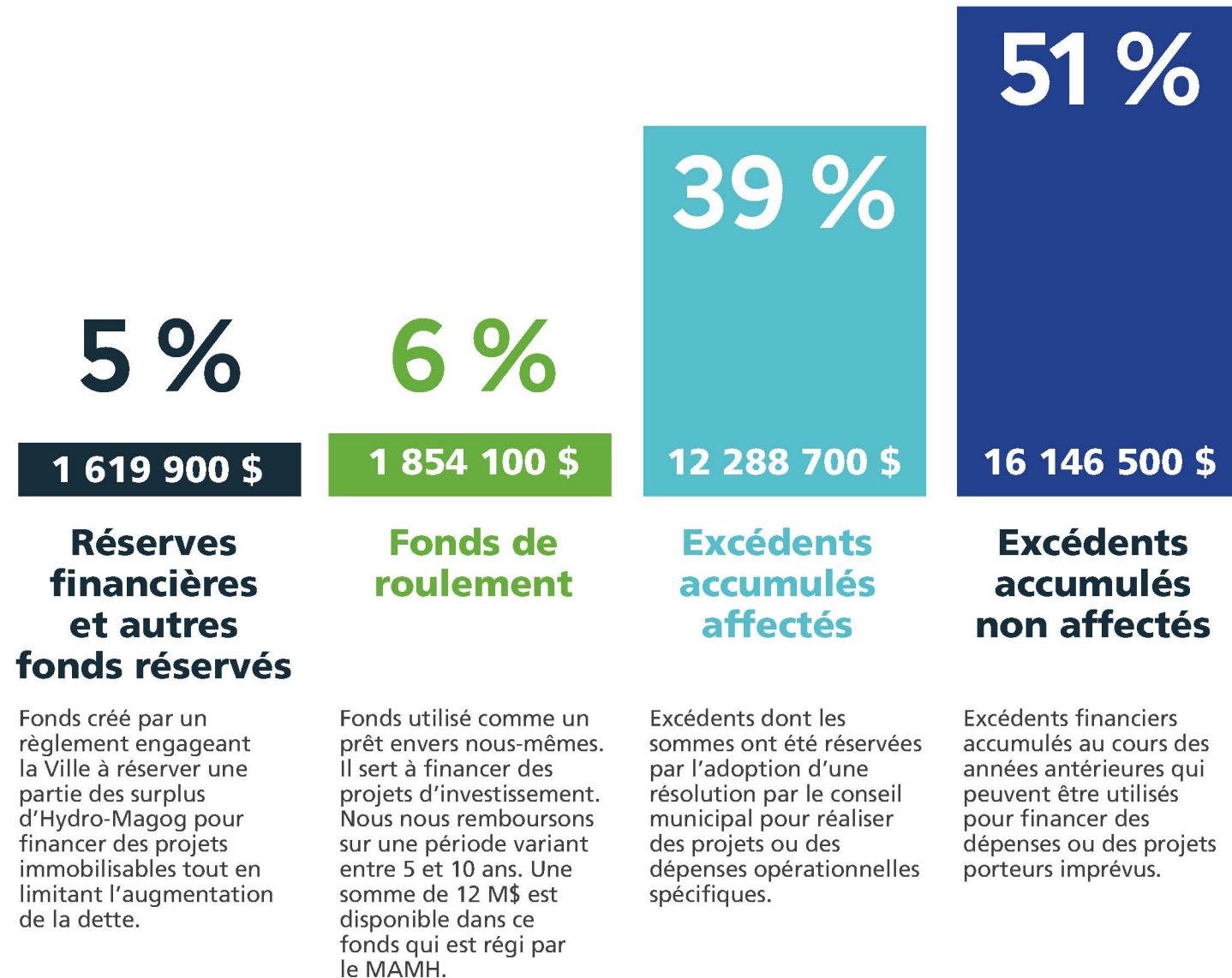
EXCÉDENTS ACCUMULÉS ET FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS

Ce graphique représente les excédents accumulés et les fonds réservés consolidés pour l'année 2025.

Ces derniers s'élèvent à **31 909 200 \$**.



François Côté, D'août, paysage



EXCÉDENTS ACCUMULÉS NON AFFECTÉS ET NON CONSOLIDÉS

Ce tableau représente les excédents accumulés non affectés et non consolidés pour l'année 2025. Ces derniers s'élèvent à **15 895 700 \$**. Les excédents non affectés représentent le solde disponible que peut utiliser la Ville de Magog. Nous voyons ci-dessous la façon dont la Ville de Magog a prévu affecter une partie de cette somme en 2026 :

Excédents non affectés au 1 ^{er} janvier 2026	15 895 700 \$
Financement des engagements 2025 à terminer en 2026	1 116 400 \$
Financement du budget 2027	200 000 \$
Excédents aux tarifs	1 481 800 \$
Financement des projets en immobilisations 2026	1 125 000 \$
Excédents accumulés disponibles pour 2026	11 972 500 \$
Réserve pour la décontamination et le réaménagement du site de l'ancienne station d'épuration du secteur Omerville.	4 000 000 \$
Financement additionnel pour le projet d'aréna deux glaces au parc de l'Est	5 000 000 \$
Total des excédents non affectés	2 972 500 \$

INVESTISSEMENTS EN IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉS

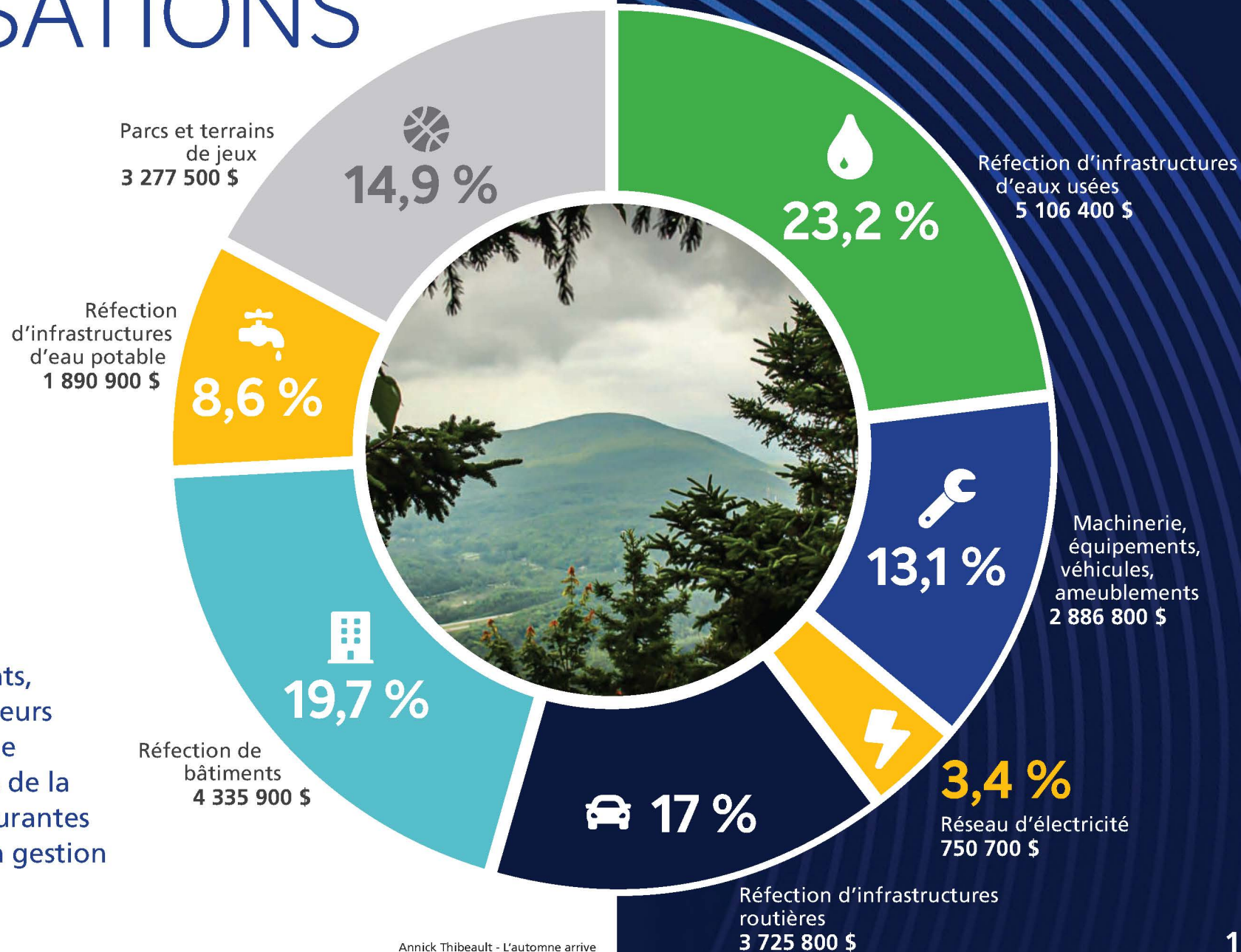
22 M\$

En 2025, des investissements de **21 974 000 \$** ont été réalisés sur divers projets. Ce graphique indique le montant des investissements qui ont été payés en 2025.



Qu'est-ce qu'une immobilisation?

Une immobilisation désigne un actif à long terme, comme des infrastructures (rues, bâtiments, véhicules, etc.) qui seront utilisées pendant plusieurs années. Ces investissements sont planifiés sur une longue période et visent à répondre aux besoins de la communauté. Ils se distinguent des dépenses courantes de fonctionnement qui concernent davantage la gestion quotidienne de la municipalité.



DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE

Ce tableau représente les proportions de la dette attribuées à l'ensemble des contribuables, à une partie des contribuables ou au gouvernement du Québec.

		2024	2025	Variation
À la charge de l'ensemble des contribuables				
Les projets qui font l'objet d'un emprunt de la part de la Ville et dont l'ensemble de la population peut profiter (ex. : construction d'une infrastructure (bibliothèque, aréna, etc.), investissements dans un parc, amélioration du réseau cyclable, etc.).	Dettes générales de la Ville de Magog	49 409 900 \$	50 871 800 \$	1 461 900 \$
	Part dans la dette de la RPM*	849 100 \$	694 600 \$	(154 500) \$
	Part dans la dette de la RIGDSC**	5 730 100 \$	5 448 800 \$	(281 300) \$
À la charge d'une partie des contribuables				
Les projets qui font l'objet d'un emprunt de la part de la Ville et dont une partie de la population peut profiter (ex. : travaux sur le réseau d'aqueduc et d'égout dont profitent uniquement les citoyens desservis par ces services).		21 023 500 \$	24 243 400 \$	3 219 900 \$
À la charge du gouvernement du Québec				
Subventions qui sont accordées à la Ville, mais pour lesquelles elle doit emprunter avant d'obtenir le remboursement avec intérêts.		12 216 600 \$	30 185 800 \$	17 969 200 \$
	Sous-total	89 229 200 \$	111 444 400 \$	22 215 200 \$
	Frais reportés sur la dette	(686 900) \$	(984 900) \$	(298 000) \$
	Total	88 542 300 \$	110 459 500 \$	21 917 200 \$

* Régie de police de Memphrémagog (RPM) ** Régie intermunicipale de gestion des déchets solides de la région de Coaticook (RIGDSC)

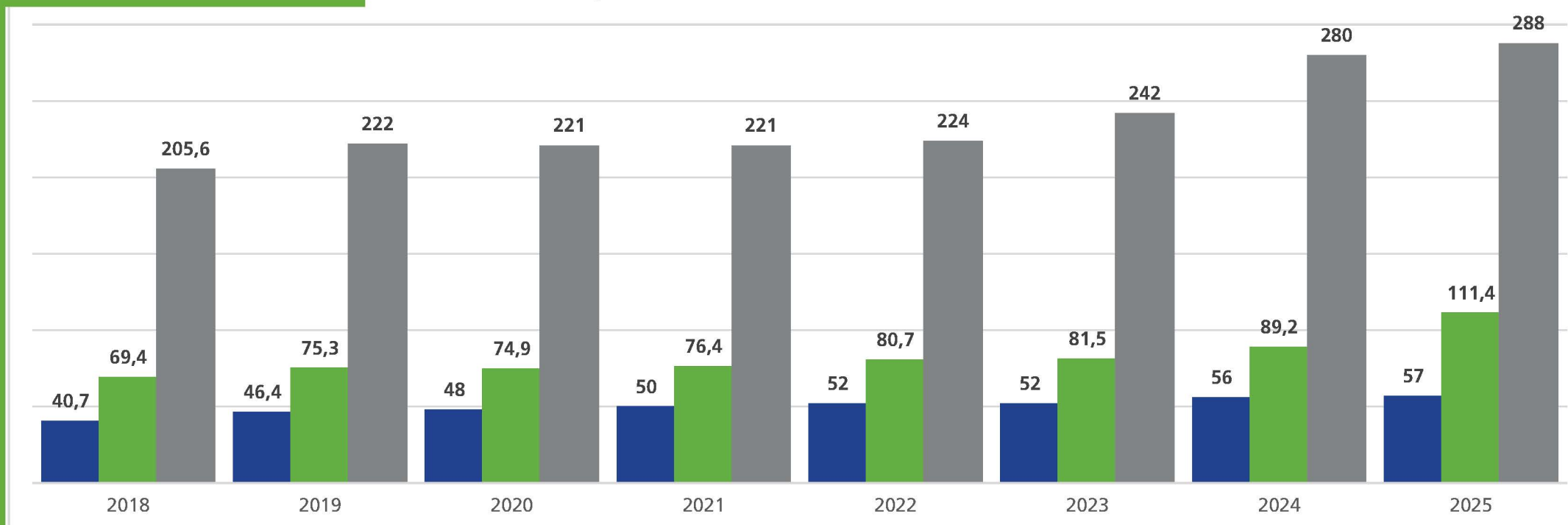
ÉVOLUTION DE LA DETTE ET DES ACTIFS CONSOLIDÉS

Ce graphique compare :

- Valeur des actifs à long terme
- Dette totale
- Dette à la charge de l'ensemble des contribuables.

En résumé pour 2025 :

- La Ville de Magog enregistre une dette totale de 111,4 M\$. De ce montant, 30,2 M\$ sont à la charge du gouvernement. En comparaison avec ses actifs totalisant 288 M\$, ce ratio témoigne de la bonne santé financière de la Ville.
- De la dette de 111,4 M\$, 57 M\$ sont à la charge de l'ensemble des contribuables.
- De 2018 à 2025, la dette totale de la Ville a augmenté de 42 M\$ et la valeur des actifs de 82,4 M\$.



En millions de \$



Dette à la charge de l'ensemble des contribuables



Dette totale de la Ville



Valeur des actifs à long terme

DETTE À LONG TERME SUR LES ACTIFS*

Selon le profil financier du gouvernement du Québec, la dette de la Ville de Magog sur les actifs est de 24,32 %, soit sous le seuil de 33 % fixé par la Politique de gestion de la dette de la Ville de Magog.



Comparaison selon le profil financier

MRC	22,24 %
Magog	24,32 %
Région administrative	24,84 %
Classe de population	28,55 %
Tout le Québec	30,62 %

Comparaison entre municipalités

10,87 %	Alma
19,84 %	Thetford Mines
22,12 %	Saint-Georges
23,73 %	Chambly
24,32 %	Magog
24,41 %	Sainte-Julie
24,7 %	Sorel-Tracy
27,91 %	Boisbriand
30,59 %	Sept-Îles
34,19 %	Saint-Bruno-de-Montarville
34,21 %	Val-D'or
36,16 %	Sainte-Thérèse
41,24 %	Vaudreuil-Dorion

FAITS SAILLANTS

Excédents

- Ville de Magog : 3 657 500 \$
- Hydro-Magog : 5 583 800 \$
- **TOTAL : 9 241 300 \$**



Revenus - Principales variations

Droits de mutation

Transactions immobilières et revenus générés par les droits de mutation supérieurs aux estimations :

- 192 transactions de + qu'en 2024
- Budget : 5 M\$
- **Réel : 7,3 M\$**

Permis

La quantité et la valeur des permis de construction ont été plus élevées que les estimations.

- Budget : 300 000 \$
- **Réel : 644 900 \$**

Intérêts sur emprunts liés à des subventions

Remboursement plus rapide que prévu (capital et intérêts) du gouvernement du Québec pour l'emprunt lié à la subvention du projet de détournement des eaux usées du secteur Omerville vers l'usine d'épuration de la rue de Hatley.

- Budget : 416 700 \$
- **Réel : 1,1 M\$**

Taxes

L'excédent de taxes semble élevé, mais il représente seulement 1,7 % des taxes perçues.

- Budget : 60,1 M\$
- **Réel : 61,1 M\$**



Essence de magog - Isabelle Boucher

FAITS SAILLANTS

Dépenses - Principales variations

Loisirs et culture

Dépassement attribuable au projet d'aréna deux glaces qui était projeté sur le site de l'école secondaire de la Ruche.

Transport

La dépense de déneigement a été plus élevée. Principalement en raison d'un hiver avec beaucoup de précipitations de neige qui occasionnent des dépenses opérationnelles additionnelles

Hygiène du milieu

Dépassement attribuable au démantèlement de l'usine de traitement des eaux usées du secteur Omerville.

Hydro-Magog

Achat d'électricité à Hydro-Québec supérieur aux estimations. Principalement en raison d'un hiver froid et du nombre croissant de véhicules électriques.

FAITS SAILLANTS

Parmi les projets financés en 2025

Revitalisation de la rue Principale Est

- Études, relevés, plans et devis (terminé)
- Les travaux débuteront en juin 2026

Prolongement et réfection du boulevard Poirier dans le parc industriel

- Terminé

Mise à niveau et agrandissement des bâtiments de services à la plage des Cantons

- Fin prévue : 2026

Achat et installation de compteurs communicants (Hydo-Magog)

- Automne 2026 : Appel d'offres
- À déterminer : Installation – Phase 1

Dette

Variation 2024 à 2025 de la dette : + 22,2 M\$, dont 18 M\$ qui sont reliés à des subventions accordées par le gouvernement du Québec pour lesquelles la Ville doit emprunter avant d'avoir les remboursements.

Variation 2024 à 2025 des actifs : + 8 M\$.

Le ratio de la dette à long terme sur les actifs est à 24,32 %, soit sous la moyenne provinciale qui est à 30,22 %.



Revitalisation de la rue Principale Est - Perspective préliminaire



ville.magog.qc.ca/rapport-financier