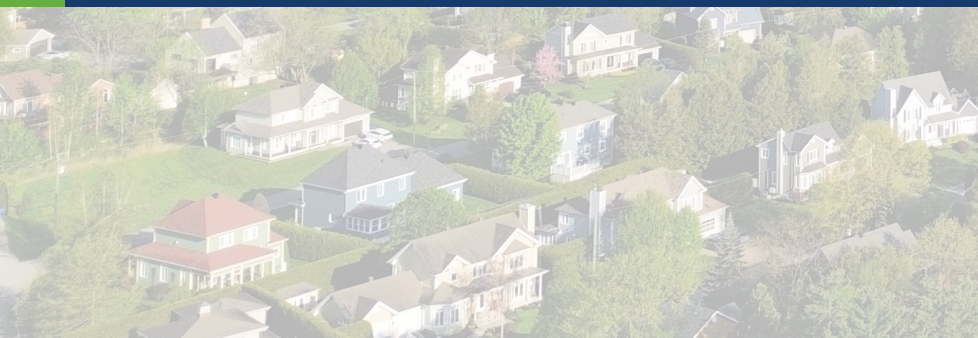


# Présentation du programme triennal d'immobilisations

# 2026-2027-2028





# Un programme triennal d'immobilisations (PTI), c'est

**Il s'agit d'une planification, sur un horizon de trois ans, des projets que la Ville prévoit réaliser ainsi que des investissements qui y sont rattachés.**

**Un PTI évalue la valeur des projets prévus, établit un calendrier de réalisation et prévoit les modes de financement priorités.**

**Cette planification est revue chaque année en fonction des priorités et des besoins.**

**Les investissements prévus au PTI ont une durée de vie utile de plus de 1 an.**

# PTI et budget – Quelle différence?

- Les investissements prévus au **PTI** permettent à la Ville d'effectuer des travaux d'investissement et de maintien importants.
- Les fonds prévus dans le **budget** de fonctionnement permettent d'offrir les différents services municipaux.

## En comparaison avec votre budget familial :

- Un PTI se compare aux grands projets pour lesquels nous devons économiser ou emprunter (hypothèque, agrandissement de la maison, travaux de rénovation, etc.).
- Un budget se compare aux sommes allouées aux dépenses courantes (épicerie, électricité, taxes, Internet, etc.).

# Suivi des projets antérieurs





# Améliorations et entretien du réseau cyclable



## En 2025, les travaux suivants ont été ou seront effectués :

- Étude d'aménagement afin de sécuriser l'intersection de la rue Merry sud et de l'accès au stationnement Merry;
- Ajout ou remplacement de supports à vélo au centre-ville;
- Inspection des passerelles du réseau cyclable;
- Réfection du pavage de certains tronçons au parc de la Baie-de-Magog.

**Une enveloppe de 100 000 \$ a été conservée pour les années futures.**

## BUDGET

**200 000 \$**



**EN COURS**



# Réfection des infrastructures (milieu rural)



- Réfection de ponceaux - *Terminé*
- Travaux de réfection de la rue Yvette ( $\pm 715$  m) – *Reporté en 2026*
  - Reconstruction de la chaussée avec amélioration du drainage.

## BUDGET

2,2 M\$



EN COURS



## Réfection des infrastructures (milieu urbain)



**LE SAVIEZ-  
VOUS?**

Relocalisation du poste de surpression situé sur la rue Langlois (sur le terrain municipal, près de la rue Tarrant) et autres travaux d'égouts.

### Les travaux permettront de :

- Améliorer le niveau de services dans le secteur.
- Assurer la conformité de l'équipement pour les travailleurs.
- Prévoir le développement de la ville.

Une station de surpression sert à fournir une pression adéquate aux citoyens desservis par le réseau d'eau potable, particulièrement dans les quartiers sujets à une faible pression de l'eau en raison du dénivelé de certains secteurs.

## BUDGET

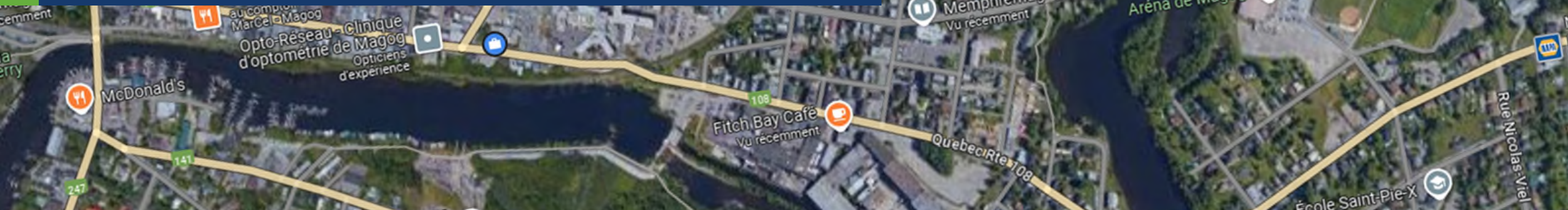
**2,5 M\$**



**EN COURS**

# Réfection de la rue Principale Est Plans et devis

(entre les rues Saint-Joseph et Prospect)



## Plans et devis pour planifier les travaux de réfection de la rue Principale Est

Une augmentation de la capacité des réseaux souterrains est requise pour que les infrastructures de ce secteur puissent desservir les nouvelles constructions qui seront construites sur le terrain de l'ancienne Dominion Textile (aucune demande de permis à ce jour).

La Ville de Magog souhaite profiter de ces travaux pour revitaliser cette section de la rue Principale Est.

## BUDGET

**1,5 M\$**

## SUBVENTION

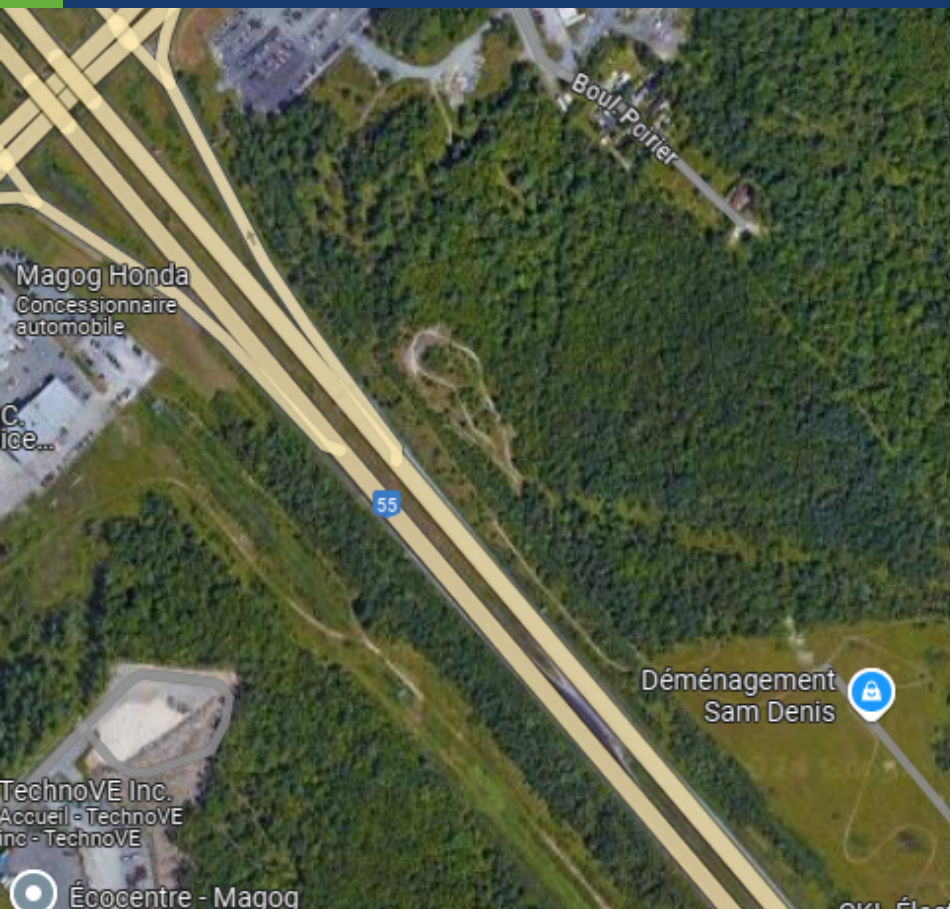
**Admissible**



**EN COURS**



## Prolongement et réfection du boulevard Poirier (parc industriel)



Le parc industriel de Magog est au maximum de sa capacité.

Le prolongement du boulevard Poirier permettra d'offrir de nouveaux terrains à des entreprises intéressées à s'établir à Magog.

Le projet concerne un tronçon d'environ 540 mètres et inclut les services d'aqueduc et d'égout.

**BUDGET**

**3,5 M\$**



**EN COURS**



## Réhabilitation d'une partie des passerelles du Marais de la Rivière-aux-Cerises



*Projet réalisé dans le cadre de l'aspiration « Assurer une saine gestion de nos infrastructures » de la planification stratégique 2024-2030 de la Ville de Magog*

Travaux de réhabilitation d'une partie des sentiers sur pilotis.

**BUDGET**

**630 000 \$**



**TERMINÉ**



## Planification et début de la renaturalisation des rives au parc de la Baie-de-Magog



Pour protéger le lac Memphrémagog, un projet de renaturalisation de différentes zones des rives du parc de la Baie-de-Magog est prévu.

### BUDGET

**140 300 \$**



**EN COURS**

#### Le projet inclut :

- Demandes d'autorisations ministérielles, si applicable.
- Plans et devis.
- Travaux : plantation de végétaux, stabilisation des rives, etc.

#### Rives concernées :

- De la pointe Merry jusqu'à la pointe Cabana.

Par ce projet, la Ville de Magog contribue à la protection du lac Memphrémagog tout en s'assurant de répondre aux exigences législatives.



## Amélioration du drainage des eaux de pluie – secteur de la rue Marielle



Des problèmes de drainage dans le secteur de l'avenue Corriveau et de la rue Marielle sont constatés lors de précipitations importantes de pluie.

Des analyses sont en cours pour retenir la meilleure solution afin de corriger la problématique.

### Objectif :

- Augmenter la capacité du réseau pluvial afin de mieux évacuer les eaux de ruissellement.

### BUDGET

**467 200 \$**



**EN COURS**



## Mise à niveau et agrandissement des bâtiments de services – Plage des Cantons



Travaux de construction visant la rénovation et l'agrandissement des bâtiments de services situés dans le secteur de la plage des Cantons.

### Les travaux incluront :

- Mise à niveau du bâtiment principal.
- Agrandissement du bâtiment principal pour permettre l'intégration du nouveau bloc sanitaire (toilettes, vestiaires et douches).
- Ajout d'une salle multifonctionnelle au bâtiment principal pour accueillir différents événements et des activités communautaires.
- Rénovation du bloc sanitaire existant qui changera de vocation (aire de travail pour les employés municipaux).

**BUDGET**

**3 M\$**



**EN COURS**



## Réfection des rampes de mise à l'eau (rue de Hatley) - Plans et devis



- Préparation des plans et devis en prévision de la reconstruction des rampes de mise à l'eau situées à la descente à bateau de la rue de Haltey (accès au lac Memphrémagog par la rivière Magog).
- Les nouvelles constructions seront faites en béton pour une pérennité minimale de 30 ans et une meilleure expérience pour les utilisateurs.

### LE SAVIEZ-VOUS?

Ces rampes de mises à l'eau ont été construites en 1993 et ont atteint la fin de leur durée de vie. Annuellement, de 8 000 à 12 000 visiteurs utilisent ces installations.

### BUDGET

**273 000 \$**



**REPORTÉ**



## Contrôle des moules zébrées à la prise d'eau brute du lac Memphrémagog



**LE SAVIEZ-VOUS?**

Une petite quantité de moules zébrées a été détectée dans la conduite d'adduction de l'eau dans le lac Memphrémagog.

**Le projet vise à mettre en place une solution pour :**

- Retirer les moules zébrées présentes dans la conduite d'adduction et dans la prise d'eau brute.
- Détruire les moules existantes et réduire au minimum la repousse des larves sur ces infrastructures.

Le procédé retenu devra être approuvé par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.

**Qualité de l'eau :**

- La présence des moules zébrées n'influence pas la qualité de l'eau.
- Les moules zébrées impactent davantage la capacité d'approvisionnement en eau brute.

La Ville de Magog prélève son eau brute dans la partie nord du lac Memphrémagog. L'eau est ensuite amenée puis traitée à l'usine de production d'eau potable (rue des Pins) avant d'être redistribuée par le réseau d'aqueduc.

**BUDGET**

**1,2 M\$**



**EN COURS**

## Détournement des eaux usées du secteur Omerville vers l'usine d'épuration de Magog



Réfection de la rue  
Saint-Patrice Est et du  
boulevard Poirier

**TERMINÉ**

2024

**TERMINÉ**

**Lot 1A :**  
Remplacement des  
équipements à l'usine  
d'épuration de Magog

**TERMINÉ**

2024

**TERMINÉ**

**Lot 1B :**  
Augmentation de la  
capacité de traitement  
des eaux usées

**EN COURS**

2025

**FIN PRÉVUE  
2025**

**Fin du  
projet**

2025

**FIN PRÉVUE  
AUTOMNE 2025**

**BUDGET**

**67,9 M\$**

**SUBVENTION**

**32,7 M\$**

**AVANCEMENT TOTAL DES TRAVAUX**

**98 %**



## Réfection d'une partie de la toiture et de la maçonnerie de la Bibliothèque Memphrémagog



**BUDGET**

**12,9 M\$**

**SUBVENTION**

**6,4 M\$**

### Phase 1

Reconstruction de la maçonnerie et de la toiture du baptistère

**EN COURS**

**2025**

### Phase 2

Reconstruction de la maçonnerie et de la toiture des clochers nord et sud

**EN COURS**

**2026**

Fin du projet

**2026**

**FIN PRÉVUE  
DÉCEMBRE  
2026**

## Nouveau parc de planche à roulettes



Construction du nouveau parc de planche à roulettes à la pointe Merry.

- Modules adaptés pour tous les niveaux (débutants et expérimentés), *pumptrack* et bol.
- Place publique ombragée dont peuvent profiter toutes les générations.

### BUDGET

**3,3 M\$**

### SUBVENTIONS ET AUTRES

**2 M\$**

 **TERMINÉ**



# Reconstruction de la tour du quai MacPherson

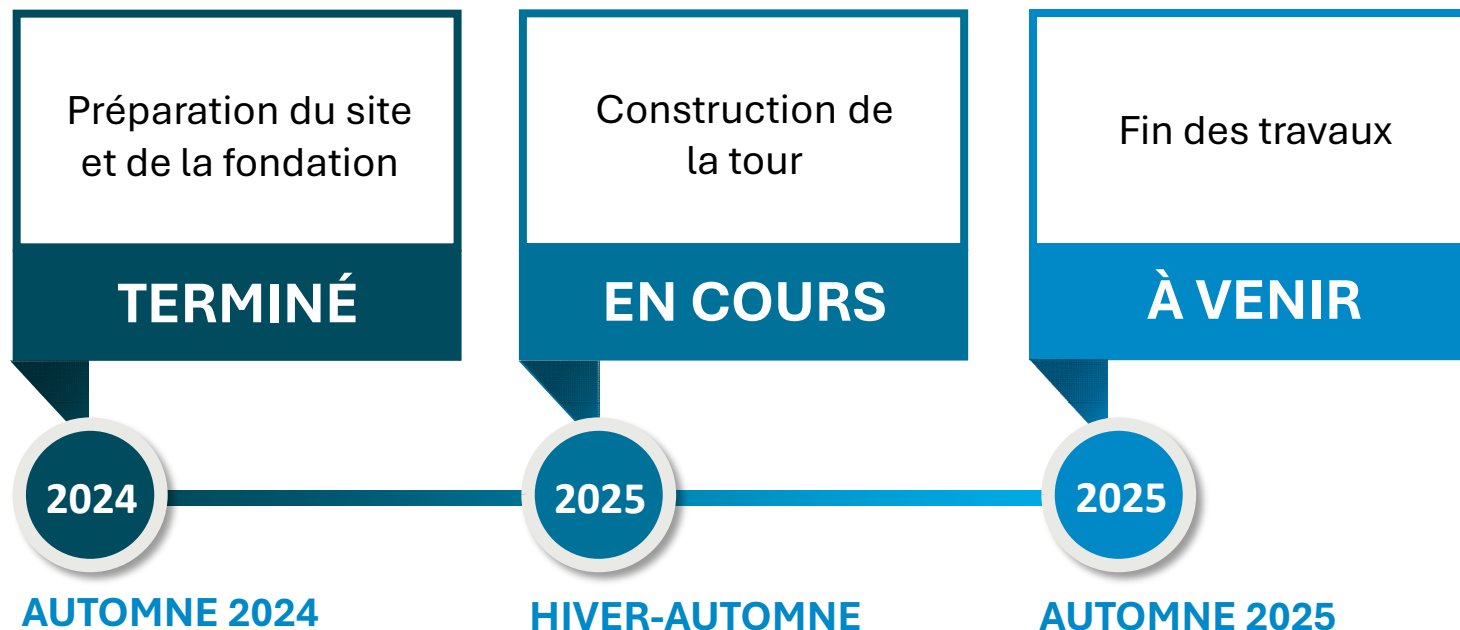


## BUDGET

600 000 \$



EN COURS



# Priorités du conseil municipal





# Priorités du conseil municipal

La priorisation des projets d'investissements pour 2026, 2027 et 2028 a été réalisée en cohérence avec les aspirations de la planification stratégique de la Ville de Magog. S'ajoute l'engagement des élus à concrétiser la vision de développement 2024-2034 d'Hydro-Magog pour créer davantage de richesse pour les citoyens actuels et les générations à venir.

**1**

**Densifier et repenser  
l'aménagement de notre territoire**

**2**

**Protéger nos milieux naturels**

**3**

**Propulser la vitalité économique  
de notre communauté**

**4**

**Optimiser et diversifier notre  
offre de services**

**5**

**Assurer une saine gestion de  
nos infrastructures**

**6**

**Mettre en place la vision de  
développement 2024-2034  
d'Hydro-Magog**

# Projets stratégiques

2026





## Réfection de la rue Principale Est – Travaux de reconstruction (entre les rues Saint-Joseph et Prospect)



### Les travaux de reconstruction (± 870 m) incluent :

- Reconstruction des infrastructures souterraines;
- Intégration d'un sentier multifonctionnel (au sud) et d'un trottoir (au nord);
- Ajout de fosses de plantation;
- Mise aux normes de la ligne électrique;
- Réaménagement et ajout de feux de circulation aux intersections Principale Est/Saint-David et Principale Est/Saint-Pierre.

### BUDGET

**20,3 M\$**

### SUBVENTION

**Admissible**



**2026-2027**



## Réhabilitation d'une partie du réseau d'éclairage et remplacement des lampadaires (parc de la Baie-de-Magog)



- Le réseau d'éclairage sur la piste cyclable à proximité de François Hertel, entre les rues Lévesque et Memphré Club, nécessite une réhabilitation complète incluant le changement des lampadaires.
- On retrouve environ 24 lampadaires sur ce tronçon.
- Les travaux amélioreront la sécurité des usagers tout en réduisant la consommation d'électricité.

### BUDGET

**833 500 \$**

 **2026**



## Réhabilitation d'une partie des passerelles du Marais de la Rivière-aux-Cerises (phase 2)



*Projet réalisé dans le cadre de l'aspiration « Assurer une saine gestion de nos infrastructures » de la planification stratégique 2024-2030 de la Ville de Magog*

### En 2026, les travaux incluent :

- Poursuite de la réfection du sentier du Pionnier entamée en 2025 sur environ 155 m.
- Reconstruction de la structure en bois du pont et de ses approches ± 80 m;

### BUDGET

**525 000 \$**

 **2026**



## Installation d'équipements pour un meilleur contrôle des descentes à bateau (Bournival et Tourterelles)



- Installation de barrières mécaniques automatiques aux descentes de la rue Bournival et de la rue des Tourterelles.
- Installation d'une borne multiservice à la station de lavage de la Capitainerie.
- Les équipements permettront d'imprimer un certificat de lavage avec code-barre, requis pour l'ouverture des barrières aux descentes à bateau.
- Ce projet assure un meilleur contrôle des descentes (24h/24h) et oblige l'obtention d'un certificat de lavage pour descendre sur un plan d'eau.
- Objectif de réduire les risques d'introduction de nouvelles espèces exotiques envahissantes dans nos lacs.

### BUDGET

**274 100 \$**

 **2026**



# Ensablement des plages



- Plage de l'Ouest et plage des Cantons : Ajout de sable pour offrir une expérience améliorée.
- Plage de l'Est (adjacente au quai MacPherson) : Agrandissement de la zone de sable par le retrait de la végétation (aire gazonnée) et ajout de sable.
- Ces travaux devront être autorisés et encadrés par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs.

## BUDGET

**94 500 \$**



**2026**



## Mise en place de barrières à bernaches permanentes dans les parcs riverains



Photo tirée d'un projet similaire dans une autre municipalité.

- Des barrières à bernaches seront installées à la plage des Cantons et dans différents secteurs du parc de la Baie-de-Magog, notamment à la plage de l'Ouest. Elles permettront d'assurer une meilleure gestion des oiseaux aquatiques, de maintenir l'esthétisme des rives et de réduire :
  - L'accessibilité aux rives aux oiseaux aquatiques afin de réduire la quantité de fientes et les possibilités de nidification.
  - Les interactions avec les humains pouvant avoir des impacts négatifs sur les oiseaux (ex. : nourrir les oiseaux aquatiques).

**LE SAVIEZ-VOUS?**

Les oiseaux aquatiques sont responsables de la majorité des fermetures de plages et incommodent les utilisateurs des parcs en raison de leurs fientes.

**BUDGET**

**31 500 \$**



**2026**



# Hydro-Magog

## Projets liés à la vision de développement 2024-2034

[ville.magog.qc.ca/hydro-magog-2034](http://ville.magog.qc.ca/hydro-magog-2034)



## Une approche axée sur la rentabilité



- La vision de développement 2024-2034 d'Hydro-Magog représente un virage important de l'histoire de ce réseau municipal de production et de redistribution d'électricité.
- Pour atteindre le développement souhaité, la Ville de Magog prévoit des investissements qui seront rapidement rentables.
- Les profits générés contribueront au développement de la ville de Magog.



# Hydro-Magog

## Suivis des projets amorçés en 2025 et prévus en 2026



# Installation d'un dégrilleur automatisé à la centrale La Grande-Dame



- L'ajout d'un dégrilleur automatisé permettra de maximiser la production des turbines.
- Cet équipement permettra de retirer automatiquement les débris qui peuvent obstruer les turbines (branches, déchets flottants, etc.). Les obstructions importantes causent parfois un arrêt complet de la turbine et diminuent la production électrique.

## BUDGET

**175 000 \$**



**Projet 2025  
reporté en  
2026**



# Réfection du barrage Memphrémagog (travaux)



- Travaux de réfection qui permettront d'assurer la pérennité du barrage Memphrémagog.
- Les travaux incluent la réfection des digues, du tablier et des portes d'évacuation.

*Projet réalisé en collaboration avec la Ville de Sherbrooke.*

**BUDGET Ville de Magog**

**1,6 M\$**

**BUDGET total**

**3,2 M\$**



**2026**

# Installation de compteurs communicants – Phases 1 et 2

**BUDGET**

**788 000 \$**

 **2026**



L'acquisition et l'installation de compteurs communicants permettra d'améliorer les services offerts et de faciliter les opérations :

- Relève et interruption à distance.
- Contrôle de charge et production décentralisée.
- Facturation différenciée.
- Etc.

Le remplacement des compteurs sur le territoire d'Hydro-Magog se fera sur une période de trois ans.

**LE SAVIEZ-VOUS?**

Les signaux de champs électromagnétiques de radiofréquences émis par les compteurs communicants ne représentent pas un risque pour la santé. Ces appareils doivent respecter des normes strictes établies par des organismes de santé et de sécurité.



## Développement du réseau – Phase 2 de 4



Des investissements sont requis pour répondre à la hausse de la consommation électrique pour le territoire d'Hydro-Magog :

- Densification du territoire desservi par Hydro-Magog qui génère une demande accrue en électricité.
- Croissance projetée du parc industriel.
- Orientations de la Politique d'habitation (cible : 220 portes/année).
- Impacts des changements climatiques sur la consommation des clients (ex. : utilisation accrue des thermopompes).
- Répondre à la transition énergétique (ex. : véhicules électriques, unités de stockage, production solaire, etc.).

### Le développement du réseau inclut :

- Ajout de lignes électriques.
- Augmentation des capacités de transformation.

## BUDGET

550 000 \$

 2026



# Installation d'un mur antibruit avec clôture solaire



- L'accroissement de la demande en électricité entraîne une augmentation de la charge des transformateurs du poste 120 kV et, inévitablement, du bruit qu'ils génèrent en périphérie du boulevard industriel.
- Le mur permettra d'assurer que le bruit généré par les équipements respecte le niveau sonore autorisé dans une zone résidentielle.
- La clôture solaire servira également de mesure d'atténuation du bruit pour le quartier résidentiel au sud du poste 120 Kv.

## BUDGET

**210 000 \$**

 **2026**



## Remplacement des grilles de protection à la centrale La Grande-Dame



- Les grilles qui protègent nos turbines des débris de la rivière sont en fin de vie et doivent être remplacées
- Ces grilles empêchent les branches, les troncs d'arbres, les déchets flottants, la glace ou tout autre objet transporté par la rivière d'entrer dans le système hydraulique, protégeant ainsi les turbines contre les dommages mécaniques et l'usure prématurée.
- Des turbines propres et non obstruées fonctionnent également de manière plus efficace, ce qui maximise la production d'électricité.

### BUDGET

**105 000 \$**

 **2026**



## Ajout d'un transformateur de puissance – Travaux préparatoires



- En 2027, il est prévu qu'un transformateur de puissance soit ajouté au poste 120 kV. Ce projet est requis pour être en mesure de sécuriser l'alimentation électrique de la clientèle en cas d'événement majeur, comme une panne d'équipement au poste de distribution.
- En 2026, des travaux préparatoires d'ingénierie seront nécessaires au poste 120 kV pour assurer l'installation et l'opération du nouveau transformateur.

### BUDGET

**100 000 \$**

 **2026**



# Ajout d'une troisième turbine à la centrale La Grande-Dame



- Les infrastructures civiles de ce barrage ont été construites à l'origine pour accueillir trois groupes de turbines/alternateurs pour la production électrique.
- Avec la conjoncture économique actuelle et les enjeux occasionnés par la transition énergétique, le temps est venu d'ajouter une troisième turbine.
- Cet ajout permettra d'augmenter la production électrique (puissance additionnelle variant de 0,5 à 1,0 MW).

## BUDGET

2,5 M\$



2026

*En analyse*

# Investissements





## Sommaire des investissements

2026 → 27 558 700 \$

2027 → 31 292 600 \$

2028 → 33 799 400\$



# Investissements par grandes catégories

Projets récurrents	2026	2027	2028
- Achat de véhicules et machinerie	2 150 000 \$	2 150 000 \$	2 150 000 \$
- Maintien des parcs	350 000 \$	325 000 \$	300 000 \$
- Maintien des bâtiments	300 000 \$	275 000 \$	250 000 \$
- Pistes cyclables	300 000 \$	400 000 \$	500 000 \$
- Priorisation de projets mineurs	375 400 \$	450 000 \$	450 000 \$
<b>Total</b>	<b>3 475 400 \$</b>	<b>3 600 000 \$</b>	<b>3 650 000 \$</b>



# Investissements par grandes catégories

Projets d'infrastructures réseaux et rues	2026	2027	2028
- Réfection d'une partie de la rue Lessard	400 000 \$		
- Ajout d'une 2 <sup>e</sup> conduite de distribution d'eau potable - secteur Southière	567 000 \$	3 433 000 \$	
- Modification du poste de pompage Desjardins (2026) et Versant (2027)	1 851 800 \$	1 163 000 \$	
- Réfection de la rue Principale Est   Travaux de reconstruction	6 771 400 \$	6 771 400 \$	6 771 400 \$
- Réfection des rues orphelines		1 564 400 \$	1 200 000 \$
- Réfection des infrastructures- secteur rural		2 800 000 \$	2 800 000 \$
- Réfection des infrastructures - secteur urbain		4 200 000 \$	4 200 000 \$
- Modification de la station de surpression dans le secteur Omerville			4 300 000 \$
<b>Total</b>	<b>9 590 200 \$</b>	<b>19 931 800 \$</b>	<b>19 271 400 \$</b>

# Projets stratégiques

	2026	2027	2028
Installation d'équipements - Stratégie régionale de lavage d'embarcation	274 100 \$		
Réhabilitation d'une partie des passerelles du Marais de la Rivière-aux-Cerises	525 000 \$		
Réhabilitation du réseau d'éclairage et remplacement des lampadaires	833 500 \$		
Détournement des eaux usées du secteur Omerville vers l'usine d'épuration de Magog	2 000 000 \$		
Réfection de la toiture au garage municipal (2023, rue René-Patenaude)	2 500 000 \$		
Remplacement des membranes - Usine d'eau potable (rue des Pins)	2 520 000 \$		



# Projets stratégiques (suite)

	2026	2027	2028
Aménagements physiques devant les parcs		155 000 \$	294 000 \$
Station de lavage - secteur Bournival 2026 - plage des Cantons 2027		260 500 \$	
Optimisation de l'écocentre		280 000 \$	
Remplacement de bornes sèches		280 000 \$	285 000 \$
Réparation de la passerelle Merry (phase 2)		315 000 \$	
Réfection des rampes de mise à l'eau (rue de Hatley)		761 300 \$	
Amélioration du drainage des eaux de pluie – secteur de la rue Marielle		993 100 \$	
Réaménagement d'un passage à niveau et traverse piéton/vélo sur Principale Ouest		1 228 400 \$	1 000 000 \$
Réfection du petit terrain soccer - Parc de l'Est			93 500 \$
Ajout d'un nouveau parc (secteur de la rue des Cyprès)			115 500 \$
Aménagement d'un lien piétonnier sur la route 112			315 000 \$
Bâtiments administratifs			500 000 \$
Achat de terrain - Parc industriel			2 500 000 \$
Travaux de mise aux normes du bâtiment existant à l'usine d'épuration de la rue de Hatley			3 000 000 \$
<b>Sous-total projets stratégiques</b>	<b>8 652 600 \$</b>	<b>4 273 300 \$</b>	<b>8 103 000 \$</b>

# Investissements pour Hydro-Magog

	2026	2027	2028
Ajout d'un transformateur de puissance au poste 120 kV	100 000 \$	1 200 000 \$	1 200 000 \$
Installation de grilles de protection à la centrale La Grande-Dame	105 000 \$		
Installation d'un mur antibruit avec clôture solaire – poste 120 kV	210 000 \$		
Développement du réseau (répondre à la hausse de la demande)	550 000 \$	550 000 \$	550 000 \$
Installation de compteurs communicants (cible : environ 10 600 sur 3 ans)	788 000 \$	712 500 \$	
Travaux de réfection du barrage Memphrémagog	1 587 500 \$		
Ajout d'une troisième turbine à la centrale La Grande-Dame	2 500 000 \$		
Ajout de panneaux solaires et d'équipements permettant la réserve d'énergie		1 025 000 \$	1 025 000 \$
<b>Sous-total investissements pour Hydro-Magog</b>	<b>5 840 500 \$</b>	<b>3 487 500 \$</b>	<b>2 775 000 \$</b>
<b>GRAND TOTAL (PROJETS STRATÉGIQUES ET INVESTISSEMENTS HYDRO-MAGOG)</b>	<b>27 558 700 \$</b>	<b>31 292 600 \$</b>	<b>33 799 400 \$</b>



# Financement des investissements



# Financement des investissements

	2026	2027	2028
Surplus, fonds réservés et opération	7 225 000 \$	9 759 300 \$	14 974 400 \$
<b>Emprunts répartis :</b>			
- À l'ensemble des contribuables	7 644 400 \$	8 223 300 \$	8 200 000 \$
- Aux secteur desservis en aqueduc et égout	3 128 800 \$	4 196 000 \$	6 400 000 \$
- Solde de règlement d'emprunt			
- Emprunt Hydro-Magog	5 190 500 \$	2 937 500 \$	2 225 000 \$
<b>Sources externes :</b>			
- Subventions estimées	4 370 000 \$	6 176 500 \$	2 000 000 \$
<b>Total</b>	<b>27 558 700 \$</b>	<b>31 292 600 \$</b>	<b>33 799 400 \$</b>



# Évolution de la dette



# Évolution de la dette non consolidée

	Réal				Estimation			
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Répartis à l'ensemble des contribuables	45 M\$	47 M\$	47 M\$	49 M\$	51 M\$	54 M\$	59 M\$	60 M\$
Hydro-Magog	-	-	-	-	-	2 M\$	6 M\$	8 M\$
Recouvrable des gouvernements	11 M\$	12 M\$	13 M\$	12 M\$	30 M\$	30 M\$	28 M\$	26 M\$
Desservis en aqueduc et égout	2 M\$	5 M\$	6 M\$	12 M\$	16 M\$	22 M\$	24 M\$	25 M\$
Dette de secteurs	13 M\$	11 M\$	10 M\$	9 M\$	8 M\$	6 M\$	5 M\$	5 M\$
<b>Dette totale</b>	<b>71 M\$</b>	<b>75 M\$</b>	<b>76 M\$</b>	<b>82 M\$</b>	<b>105 M\$</b>	<b>114 M\$</b>	<b>122 M\$</b>	<b>124 M\$</b>



# Évolution de la dette non consolidée

							Profil financier 2024 (Réal 2023)			
Dette	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Politique de gestion de la dette	Classe de la population	Région admin.	Province de Québec
Endettement total net à long terme par 100\$ de RFU	1,15	0,98	1,00	1,10	1.17	1.20	2,15	1,56	1,29	1,72
Dette à long terme sur les actifs	24 %	23 %	27 %	28 %	29 %	28 %	33 %	29 %	24 %	32 %
Service de la dette sur budget de fonctionnement	6 %	6 %	6 %	6 %	6 %	6 %	15 %	Maximum entre 100 % et 125 %		
Endettement total net à long terme sur le budget total	69 %	78 %	75 %	77 %	83 %	84 %	110 %			

# Bilan des investissements

**Constat positif des investissements faits par le conseil municipal au cours des quatre dernières années.**

**De 2022 à 2025 : Investissements dans le développement harmonieux de notre ville, la protection de l'environnement et l'amélioration de nos infrastructures, avec un souci constant de répondre aux besoins de la population.**

**Plusieurs de ces réalisations arrivent à terme alors que notre mandat s'achève, illustrant l'engagement des élus envers leur communauté.**





# Bilan des investissements

- Nouveau parc de planche à roulettes



**Offrir aux jeunes des installations modernes et inclusives**

- Travaux d'amélioration au secteur de la plage des Cantons
- Réhabilitation des sentiers du Marais de la Rivière-aux-Cerises
- Investissements stratégiques chez Hydro-Magog



**Enrichir les services aux citoyens**  
**Faire preuve d'une approche de gestion tournée vers l'avenir**

- Déviation des eaux usées du secteur Omerville vers la station d'épuration de Magog – Le plus important projet de l'histoire de notre ville sur le plan financier



**Ce chantier complexe, mené sur trois ans, incarne notre capacité à livrer des projets ambitieux avec rigueur et efficacité, pour les générations futures**